BAB 1
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Permasalahan

Pada umumnya suatu kegiatan produksi diawali dengan kegiatan inventory (persediaaan) yang sangat menentukan di dalam setiap pengambilan keputusan di tingkat selanjutnya dalam arti bahwa sistem inventory sangat berpengaruh dalam suatu kegiatan produksi. Di negara- negara lain misalnya Jepang, sistem inventory sudah dapat ditangani dengan baik dengan menggunakan strategi – strategi mereka sendiri sehingga permasalahan di kegiatan inventory dapat diminimalisasi sedangkan di Indonesia, kegiatan inventory masih terlihat memerlukan suatu penanganan khusus .

Dengan penanganan sistem inventory yang baik maka kegiatan produksi dapat berjalan lancar yang pada akhirnya akan meningkatkan efisien dari kegiatan produksi tersebut , serta harus diperhatikan pula kegiatan-kegiatan lainnya yang merupakan kelanjutan dari kegiatan inventory tersebut.

Permasalahan dalam kegiatan inventory mencakup beberapa hal seperti penentuan ukuran kapasitas yang akan dipesan, penentuan kapan sebaiknya suatu pesanan dilakukan serta tipe atau metode sistem inventory apa yang sebaiknya digunakan dalam penanganan inventory. Melihat dari beberapa hal yang tercakup di dalam sistem inventory tersebut , penulis sangat tertarik untuk membahas permasalahan ini apalagi pada saat ini setiap perusahaan produksi rata- rata mengalami masalah dalam sistem inventory yang diakibatkan dari

tidak adanya kepastian bahwa produknya akan dapat dipasarkan . Untuk mengatasi hal tersebut maka harus dilakukan strategi yang tepat di dalam memecahkan problem tersebut .

Setelah melakukan penelitian di P.T Padma Pacific Sejahtera , penulis menemukan permasalahan mengenai inventory di perusahaan ini yaitu permasalahan mengenai kebutuhan inventory untuk kegiatan produksi yang sering kali terjadi kekurangan stok (bahan baku) yang mengakibatkan terhentinya kegiatan produksi. Melihat dari permasalahan yang terjadi di perusahaan tersebut , penulis mencoba untuk membahasnya lebih lanjut bagaimana cara pemecahannya agar tidak terjadi lagi kekurangan stok di masa mendatang.

1.2. Tujuan dan Manfaat

1.2.1 Tujuan

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk mengetahui dan memahami perlunya suatu sistem inventori yang baik dimana sistem inventori merupakan faktor penentu pertama kebijakan perusahaan, khususnya yang bergerak dalam bidang produksi. Hal ini perlu untuk diketahui dan dipertimbangkan agar dalam penentuan kebijakan suatu perusahaan produksi juga diharapkan adanya suatu keseimbangan dalam hal pengambilan keputusan dan adanya koordinasi yang baik antar departemen – departemen yang terkait dalam bidang produksi.

Analisa yang diperoleh dari kegiatan penelitian dan penulisan skripsi ini diharapkan dapat membantu permasalahan mengenai sistem inventori yang terdapat di PT Padma Pasific Sejahtera sehingga dapat membantu perusahaan di dalam pengambilan kebijakan perusahaan dalam hal sistem produksi secara keseluruhan dan khususnya mengenai sistem inventori yang mencakup permasalahan penentuan waktu pemesanan ulang, penentuan jumlah stok pengaman dan yang paling utama adalah minimalisasi biaya persediaan yang akan tercapai bila penentuan kebijakan mengenai dua hal tersebut dapat direalisasi dengan baik..

1.2.2 Manfaat

Dengan terciptanya suatu pengendalian sistem inventory yang lebih baik dari hasil analisa diharapkan terciptanya suatu sistem produksi yang lebih baik yang juga akan dapat meningkatkan pendapatan dan laba dari perusahaan, disamping minimalisasi biaya produksi. Diperlukan pula adanya suatu pengontrolan yang dilakukan secara berkala mengenai sistem inventory tersebut agar sistem inventory tersebut dapat berjalan dan berkembang semakin lebih baik.

1.3. Perumusan Masalah

Permasalahan sistem inventory sangatlah kompleks , untuk itu penulis mencoba mengambil satu permasalahan dari beberapa permasalahan yang ada dalam sistem inventory . Setelah melakukan penelitian di PT. Padma Pacific

Sejahtera , penulis melihat bahwa sistem inventory di perusahaan tersebut kurang tepat di dalam menentukan kapan pesanan akan dipesan serta penentuan besarnya pesanan (ukuran ekonomis) yang harus dipesan agar tidak terjadi kekurangan stok di dalam kegiatan produksi.

Permasalahan tersebut meliputi beberapa hal yang juga perlu diketahui sebelumnya oleh pihak manajemen perusahaan. Sebelum menentukan kapan pesanan akan dilakukan dan berapa besarnya pesanan (ukuran lot ekonomis) , perlu diketahui dan diperkirakan dengan tepat jumlah pemakaian bahan baku untuk kegiatan produksi disamping penentuan tipe atau metode sistem pengendalian yang tepat di dalam penanganan sistem inventory di perusahaan tersebut.

Dengan melihat dari permasalahan di atas maka penulis di dalam penulisan skripsi ini akan mencoba membahasnya dengan menggunakan pengetahuan teoritis serta informasi – informasi tambahan yang diperoleh penulis selama melakukan penelitian.

1.4. Ruang Lingkup

Kegiatan yang dilakukan penulis selama melakukan penelitian adalah mengamati dan mencari permasalahan apa yang ada di perusahaan . Hasil temuan tersebut kemudian disusun penulis dalam bentuk penulisan skripsi ini. Kemudian penulis mencoba untuk memecahkan permasalahan tersebut dengan menggunakan pengetahuan teoritis dan ketrampilan teknis yang diperoleh penulis selama kuliah.

Di dalam suatu sistem inventory terdapat beberapa hal yang harus ditangani dengan baik seperti penentuan kapan sebaiknya pesanan dilakukan, penentuan berapa banyak pesanan sebaiknya dipesan dan tipe atau metode sistem pengendalian persediaan apa yang sebaiknya digunakan, dll. Dari beberapa hal di atas yang tercakup di dalam sistem inventory, penulis akan membahas mengenai ketiga hal tersebut dengan lebih mengkonsentrasikan kepada hal penentuan sistem pengendalian dan penentuan pesanan dilakukan.

Untuk itu penulis membatasi permasalahan tersebut dalam beberapa hal:

1. Kegiatan produksi yang dilakukan oleh PT.Padma Pacific Sejahtera ada dua, yaitu produksi Optic dan BU. Dari dua kegiatan produksi tersebut, penulis hanya membahas mengenai sistem inventory pada kegiatan produksi Optic.
2. Tipe atau metode pengendalian yang akan dipilih oleh penulis adalah metode yang menurut penulis dapat digunakan untuk menangani sistem inventory di perusahaan tersebut.
3. Data yang dipakai dalam pemecahan permasalahan sistem inventory adalah data perencanaan perusahaan untuk 6(enam) bulan ke depan yang didasarkan dari master planning perusahaan.

1.5. Metodologi Pengumpulan Data

Selama melakukan penelitian di PT. Padma Pacific Sejahtera, penulis memperoleh data dengan melakukan beberapa cara,yaitu:

1. Survei, sebelum mencari data, penulis melakukan survei di lapangan dan mencoba melihat dan menemukan permasalahan yang terjadi di perusahaan

tersebut. Kegiatan ini dilakukan hingga penulis berhasil mememukan permasalahan di perusahaan tersebut.

2. Informasi dari data – data perusahaan, yang dimaksud dari data – data perusahaan adalah data- data yang berhubungan dengan sistem inventory di perusahaan tersebut, seperti data pemakaian bahan baku untuk proses produksi, master planning perusahaan , dsb.
3. Wawancara, penulis melakukan kegiatan ini dengan mewawancara pihak manajemen produksi dan bagian MPC (Manufacturing Planning and Control) PT Padma Pacific Sejahtera .

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika dalam penulisan skripsi ini akan diuraikan sebagai berikut :

B A B 1 : Pendahuluan.

Bab ini berisi uraian mengenai latar belakang permasalahan, tujuan dan manfaat, identifikasi /perumusan masalah,ruang lingkup, metodologi pengumpulan data dan sistematika penulisan.

B A B 2 : Landasan Teori Persediaan.

Bab ini berisi mengenai uraian teori persediaan yang dapat digunakan sebagai dasar penyelesaian permasalahan inventory . Di antaranya mengenai tipe dari permintaan , alasan perusahaan

menentukan persediaan, metoda –metoda pengendalian persediaan dan sistem kendali persediaan.

B A B 3 : Analisis Sistem Persediaan Yang Sedang Berjalan

Bab ini berisi uraian mengenai latar belakang perusahaan beserta jenis produksi yang ada di PT Padma Pasific Sejahtera, penjabaran permasalahan yang ada saat ini di perusahaan tersebut, penjelasan mengenai model penyelesaian masalah yang akan dilakukan serta teknik – teknik pengumpulan data yang dilakukan penulis selama melakukan penelitian.

B A B 4 : Sistem Persediaan Yang Diusulkan

Bab ini berisi uraian penyajian data penelitian, pengolahan terhadap data yang terkumpul dengan menggunakan beberapa metoda pengendalian persediaan untuk mengetahui metoda mana yang paling cocok untuk diterapkan di PT Padma Pacific Sejahtera . Pada bab ini juga dijabarkan mengenai analisis dan pembahasan dari pengolahan data yang telah dilakukan sehingga dapat ditentukan dengan tepat metoda yang terbaik untuk menghasilkan suatu sistem persediaan yang optimal.

B A B 5 : **Kesimpulan dan Saran**

Bab ini berisi uraian kesimpulan yang diberikan penulis berkaitan dengan pembahasan permasalahan inventory sesuai dengan data-data yang telah dikumpulkan selama penelitian serta hasil dari pengolahan data tersebut. Dalam bab ini juga diuraikan saran dari penulis mengenai perbaikan-perbaikan dalam permasalahan yang dibahas penulis terhadap perusahaan